



Med fokus på Partnerskap i utvecklingssamarbete

DEVoPartners är ett nätverk av konsulter med mycket lång erfarenhet inom internationellt utvecklingssamarbete. Vi har som affärsidé att samla konsulter med kompletterande kompetenser för att kunna erbjuda ett heltäckande tjänsteutbud till våra uppdragsgivare och partners. Som namnet beskriver så ser vi vår mission att vara "partners in development", därför är våra huvudsakliga produkter projektstöd i dess olika former, allt från förstudier, projektdesign, upphandlingsstöd till uppföljning och utvärdering.

Ett uppdrag till DevoPartners tar alltid sin utgångspunkt i nuläget. På grundval av nuläget och gjorda analyser växer ett beslutsunderlag fram där de olika handlingsalternativen beskrivs. Beslut om genomförande tas i organisationen, ett kontrakt upprättas. Många inblandade tror nu att arbetet nästan är klart, både från den svenska utvecklingspartnern såväl som hos mottagaren. Det är i stället just nu som arbetet verkligen börjar. Svårigheten ligger i att få hela organisationen och projektet med på förändringarna. Detta arbete måste beaktas i hela projektcykeln, från start till slut.

Inom DEVoPartners besitter konsulterna gedigen erfarenhet av de svårigheter som företag och mottagarorganisationer kan råka ut för. Vår bakgrund vad gäller utvecklingssamarbete är väl täckande både tekniskt och ekonomiskt. Beroende på nuläget och förändringsklimatet i omvärlden kan åtgärder snabbt sättas in. Vi kommer inledningsvis att fokusera på: Projekt förberedande insatser (projektidentifiering, förstudie, beredning), Upphandlingsstöd, Offertutvärdering, Monitoring, Utvärdering och mindre Genomförande insatser.



Under **förstudien** görs en behovsidentifiering där vi beaktar projektets slutliga mål och vägen dit. Hur samverkar detta med landets utvecklings prioriteringar och Sida strategier och utvecklingsvärderingar? Det är också viktigt att göra en bedömning av bärkraften av projektets huvudsyfte och mottagarens förmåga att bidra och verka i ett utvecklingssamarbete. Förstudien syftar till att ge en rekommendation avseende ett projektgenomförande. Vi har den samlade erfarenheten genom ett 100-tal genomförande projekt i Sidas prioriterade utvecklingsländer, som ger tryggheten att få en realistisk förstudie som skapar förutsättningar för ett värdefullt projekt. Projekten skall vara finansiellt, ekonomiskt och socialt bärkraftiga.

Dessutom görs en miljöbedömning för att utreda om en Miljökonsekvensbeskrivning är nödvändig.

Vid projektberedningen samarbetar vi med nyckelaktörerna och genomlyser projektet ur ett tekniskt, finansiellt, ekonomiskt, miljömässigt, organisatoriskt perspektiv. En detaljerad projektrisk och känslighetsanalys genomföres för att säkerställa projektets bärkraftighet. Olika finansieringsformer framlägges för att bedöma sektorutveckling och policy frågor. Efter diskussioner med nyckelintressenter görs vid behov ytterligare fältstudier. Slutprodukten är en fullständig projektbeskrivning med visioner, mål, insatser och risker. Denna projektdokumentation innehållande en projektplaneringsmatris (ex LFA) ställs till finansiären för beslut.

I **upphandlingsfasen** kan tjänster förmedlas i tre steg. I första steget kan DevoPartners ta fram upphandlingsunderlag (TOR), kontraktsförslag, utvärderingsmallar och ger stöd för identifikation av möjliga leverantörer. Nästa steg stödjer DEVoPartners samarbetspartnern vid upprättandet av upphandlingsunderlag till kortlistade och andra företag och vi är tillgängliga för frågor under upphandlingsfasen. I det tredje steget ger vi stöd till utvärdering av inkomna offerter och bistår vid kontraktering av genomförande konsult.

Under projekts genomförandet hjälper vi Sida och kontraktspartnern genom att vara bollplank och följa projektet mot målen som uppsatts under projekt beredningsfasen och uppstarten.

Viktiga inslag i **uppföljning/monitoringprocessen** är:

- Bistånd vid förändringsarbetet så att projektet får en bärkraftighet genom en förankring av alla intressenter och att projektet genomförs på ett kvalitativt och effektivt sätt.
- Projektrevisioner
- Återkoppling, finansiellt, ekonomiskt tekniskt och miljömässigt
- Förslag till ständiga förbättringar

Efter genomförandet kan DevoPartners genomföra en **utvärdering** av projektets utfall gentemot dess utvecklingsmål. Utvärderingen omfattar en genomgång av projektets genomförande process, intressent uppföljning samt slutrapport och vi utfärdar en utvärderingsrapport innehållande en bedömning av projektets ursprungliga mål, genomförande och dess tekniska, ekonomiska, finansiella och miljömässiga nytta. En kostnadseffektivitetsbedömning ingår i denna analys.

Med vår erfarenhet och operativa bakgrund har vi kunskaper om de bakomliggande faktorer som många gånger gör genomförandet av biståndsprojekt utmanande.

Vad som genomsyrar vårt angreppssätt i hela uppdragsprocessen är:

- målen för svenskt utvecklingssamarbete
- Sidas grundläggande synsätt och arbetsmetoder
- hur svenskt utvecklingssamarbete är kopplat till/kopplar bäst vidare med internationellt utvecklingssamarbete
- vilka processer som påverkar utformningen av utvecklingssamarbetet
- olika roller och ansvarsfördelning inom utvecklingssamarbetet

Vår **vision** är tydlig: "*Vi vill bli en av de främsta leverantörerna av kvalificerade konsulttjänster och en uppskattad partner till Sida och dess nätverk.*"

Våra grundläggande värderingar



**Våra grundläggande värderingar kännetecknas av
Samarbete, respekt, generositet, engagemang, förståelse och ödmjukhet.**

Vi har en gemensam filosofi när vi går in i nya uppdrag. Utifrån våra kunskaper och erfarenheter vet vi hur viktigt det är att skaffa sig en bra uppfattning om situationen i landet och hos den specifika mottagaren och vi tillämpar därför i princip samma program och grundläggande metoder vid nulägesanalyser.

Vi prioriterar kompetensutveckling. Varje konsult tar ansvar för gruppens utveckling inom sitt kompetensområde. Vi har därför ett regelbundet och ständigt pågående utbyte av kunskaper och erfarenheter såväl internt som med extern hjälp

Det är viktigt för oss att konsulterna har följande grundläggande personliga egenskaper.

- Lyssnar till omgivningen
- Har god självkänsla och hög integritet
- Är öppen och har stor inlevelseförmåga
- Har ett stort engagemang
- Är en lagspelare
- Får saker gjorda

Verksamhetsområden: Den huvudsakliga verksamhetsinriktningen skall ligga inom Sida´s prioriteringar och verksamhetsmål. Inriktningen är främst inom teknikområden, organisationsutveckling, näringslivsutveckling, projektledning.

Associerade Konsulter:

Stefan Andersson. Tidigare vVD ÅF-IPK och ansvarig för miljöverksamheten inom ÅF-koncernen med stor erfarenhet från både bistånds- och kommersiella projekt internationellt. Har även jobbat 4 år inom Världsbanksgruppen och Unesco samt varit Sveriges Tekniska Attaché i Europa, där fokus var Business Intelligence inom Energi, miljö, telecom och IT frågor för svenska företag, samt "Policy intelligence" för Näringsdepartementet. Är flytande i Engelska, Spanska och Franska. Stefan har verkat i Sydamerika, Sydostasien, Indien, Nordafrika, Södra Afrika, samt Östeuropa

Leif Danielsson. Tidigare vVD ÅF-International och ansvarig för verksamheten avseende Energi, Miljö och Corporate Governance. Långvarig erfarenhet som projektledare och genomförande konsult inom Sida finansierade biståndprojekt främst inom näringslivsutveckling, organisationsutveckling, förändringsprocesser samt energi och telecom. Leif har en gedigen erfarenhet från Norra och södra Afrika, samt Sydostasien och Östra Europa

Dr Andrzej Tonderski. Har varit en motor i utvecklingen av biståndprojekt i Östra Europa, Sydostasien, och södra Afrika inom teknikområdena vatten, meteorologi, avfall. Andrzej har en lång erfarenhet av Sida och EU finansierade biståndprojekt inom ovan nämnda områden. Andrzej har lång erfarenhet från Sydostasien, Mellanamerika samt länderna runt Victoriasjön

Peter Hörmander. Mångårig erfarenhet från internationellt kommersiellt och biståndsinriktade projekt. Peter har arbetat med Sida, Världsbanksgruppen, Eka, IADB bl.a. Peters specialitet är industrins processer, näringslivsutveckling och miljö. Är Flytande i engelska, Spanska och Franska. Har lång erfarenhet från Syd och mellan Amerika samt norra Afrika

Alexander Lega. Tidigare ansvarig för biståndsmarknaden för ÅF-PPA och med långvarig erfarenhet från IFI:s projekt i bl.a. Central Europa, Ryssland och Central Asien. Har varit anställd av EBRD i London och av Världsbanken. Har även arbetat med STEM och Sida finansierade biståndprojekt. Alexanders specialitet är energi och energimarknad.

Ulf Corné. Tidigare chef för 6.e AP fondens Riskkapital och investeringar. Har dessförinnan en bred erfarenhet från Latin Amerika och USA där han verkade som Teknisk Attaché. Ulf specialitet är privatisering, mikrofinansiering, IT Telecom.

Lennart Lindeström. En av Sveriges främsta experter in Miljökonsekvensbeskrivningar. Tidigare anställningar är ÅF och Miljöforskargruppen. Har verkat inom biståndprojekt i framförallt Sydamerika.

Du är välkommen att höra av dig till oss - när du vill.

DevoPartners kan du kontakta via:

Stefan Andersson
Västergårdsv. 25, 436 58 HOVÅS
Tel. +46 70 643 2000/+46 31 682663
stefan.andersson@tefco.se

Leif Danielsson
Kullaviks Tullväg 10, 429 33 KULLAVIK
Tel: +46 70 748 8996/+46 31 930 158
leif.danielsson@mailbox.swipnet.se